Tienes que saber que vas a hacer, o generar más ingresos o reducir costos. Si no lo sabes, la reunión para establecer un proyecto se termina:

Palabras clave en este tipo de presentaciones:

Diferencia entre efectivo y eficiente.

Efectivo: Se involucra con el dinero, mayor ingreso y cuanto ahorra, si no sabes cuan efectivo es tu proyecto, no lo digas.

Eficiente: Mejorar el uso de recursos

Análisis de interesados:

Es una de las primeras cosas que se hacen los interesados pueden ser:

Gerente de operaciones

Gerente financiero

Gerente de seguridad

Biólogo

Gerente de sistemas

Analizo cuales interesados están a favor o en contra de mi proyecto

Analizo estas personas, su poder e interés en mi proyecto.

El gerente de operaciones es el que más suele tener influencia, y es con el que e suele hablar para cerrar el proyecto.

El segundo con más influencia es el gerente financiero.

Matriz de influencia vs impacto.

Matriz de influencia vs poder.

Gestiono las expectativas y requisitos de los interesados.

Ej:

Si el 70% de una producción es de un cliente (por ejemplo, se vende de una tratadora de plástico a coca-cola) el cliente se sumará a la lista de interesados.

Matriz de evaluación de participación de interesados.

Si algún día visito al usuario con una delegación, el podrá defender el producto.

La brecha, una columna más de la matriz, es lo que hay vs lo que deseo que tengo

En la matriz puedes poner:

Desconocedor.

Reticente.

Neutral.

Partidario.

Líder.

Las ventas, el costo del negocio ya deben estar hechas antes de la realización del proyecto

No siempre el administrador de proyectos hace las ventas y costo de negocio, pero generalmente la participación del director del proyecto es al inicio de la realización del proyecto

Si el director de proyectos también se enfoca en las ventas y costo de negocio, entonces es un emprendedor.

Para que exista un proyecto, debe haber un problema

Dominio simple:

Se realiza pasos que son comunes.

Dominio complicado:

Trabaja con algún experto, por ejemplo.

En cualquiera de los dominios se conoce el resultado.

En el dominio complejo, los requerimientos van apareciendo de acuerdo a como se va desarrollando el proyecto.

Inicio

Planificación

Ejecución

Monitoreo

Control

De ejecución me puedo ir a planificación.

De monitoreo me puedo ir a inicio o a ejecución.

Ambientes:

Simple

Complicado

Complejo

Caótico: Es responder rápido, no hay metodología para esto

No es verdad que cualquier producto pueda desarrollarse con metodología ágil, pero todo lo que significa innovación puede ser ágil.

Falla: Problemas por los que se suelen cerrar los proyectos:

Políticos

Alguien más ya lo hizo

Dinero

Recursos

Tiempo

Retardo, proyectos que no se cumplieron a tiempo, pero si se terminaron.

Exitosos, son los proyectos que cumplieron todo (tiempo, costo, expectativas, etc).

Causas de fracaso:

Falta de información de los usuarios

Req. Y especificación incompletas

Cambios en requerimientos.

Antigua receta del éxito:

Respaldo ejecutivo

Usuarios involucrados.

Nueva receta del éxito:

Administración ejecutiva

Involucración del usuario

Procesos agiles

Experto en administración de proyecto